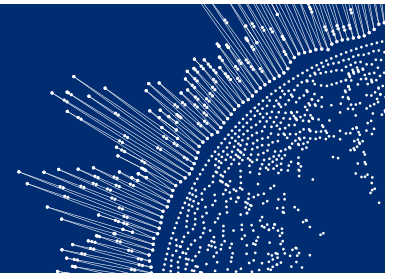


Bloomberg Philanthropies City Data Alliance



CITY DATA ALLIANCE: **ACCELERATOR**

Through a 6-month curriculum of classroom training, individualized city coaching, and opportunities to apply learning led by the Bloomberg Center for Government Excellence at Johns Hopkins University (GovEx), the City Data Alliance Accelerator (Accelerator) will help mayors and their selected senior team:

- 1. Lead confidently with data**, including knowing how to integrate data practices into your daily routines and decision making.
- 2. Invest in the right people, practices, and platforms**, including how to attract and retain new data talent, invest in existing talent, and prioritize the investments that can advance data practices in your city.
- 3. Empower people to be part of the solution**, including how to ask internal and external stakeholders to come to the table with data, and effectively communicate with staff and residents using data.

By the end of the Accelerator, your city will create or refine a citywide data strategy: a three-year vision and actionable plan designed to advance your city's use of data and improve city outcomes. It will cover the core components of data governance, quality, use, and transparency, and include:

- **Data workforce strategy** that assesses the state of data skills and capacity in your city, identifies opportunities to upskill current city staff, and describes how you will use resources to attract and retain new talent;
- **Consistent standard** for collecting and using disaggregated demographic data; and
- **Data-use protocol** for your city to consistently capture and understand how you are using data to modify programs and direct resources to better serve residents.

The Accelerator includes:

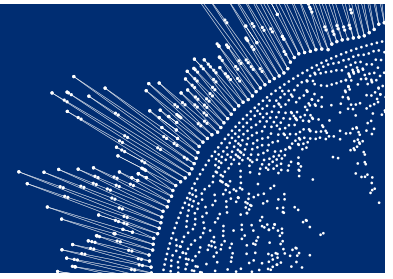
- **3-day In-Person Convening:** Mayors will participate in 3 days of activities with their peers and learn the role they have to play in creating a data-informed culture. Mayors will be introduced to the core concepts that will be covered during the 6 month period and how to lead their team to be successful during this time. Mayors will be exposed to the possibilities presented by adopting a data-informed culture and set a vision for applying data to their top priorities to share with their senior teams. A designated "CDA Lead" will join mayors during the latter half of the convening for an orientation to the rest of the Accelerator programming. For a city to participate in the Bloomberg Philanthropies City Data Alliance, mayors must participate in the convening - no surrogates will be accepted.
- **Keynote Sessions:** Virtual keynote sessions for senior teams led by world-class practitioners and faculty to assess real-world examples of the work in action and to collaborate with peers.
- **Hands-on workshops for senior teams:** Virtual group sessions for senior team members to unpack the skills from keynote sessions and plan for how the practices can be applied in their city.
- **Individual city coaching sessions:** Regular, virtual check-ins with your Coach, who will support you in advancing your implementation plan.
- **Showcases:** Opportunities for the senior team and mayor to demonstrate how you put the learning period priorities into action in your city (e.g., a new data routine, enactment of a new policy) to receive feedback from your Coach and ensure that these practices are sustained moving forward.
- Additionally, mayors will be expected to re-engage with the team and their GovEx Coach at key moments throughout the 6 month training to provide direction or make decisions.

Mayors can consider the following roles when selecting the senior team (3-4 members) to participate in Accelerator programming:

- City Manager or Chief of Staff;
- A Chief Data Officer (or similar);
- A senior-level role responsible for driving equity initiatives/accountability;
- A chief policy staffer; and/or
- A communications lead.

Each city is unique and staff with different roles than the above may make sense for the city's team composition.

Bloomberg Philanthropies City Data Alliance



ACELERADOR DEL CITY DATA ALLIANCE

El Acelerador del City Data Alliance es un programa de seis meses que consta de un programa de presentaciones, sesiones de coaching individualizadas para cada ciudad y oportunidades para aplicar el aprendizaje, dirigido por Bloomberg Center for Government Excellence de la Universidad Johns Hopkins (GovEx), que ayudará a los/las líderes de gobiernos locales y sus equipos sénior a lograr lo siguiente:

- 1. Dirigir con confianza usando los datos**, lo que incluye saber cómo integrar las prácticas de datos en sus rutinas diarias y en la toma de decisiones.
- 2. Invertir en las personas, prácticas y plataformas adecuadas**, lo que incluye cómo atraer y retener nuevos talentos para el uso de datos, invertir en talentos existentes y priorizar las inversiones que pueden promover las prácticas de datos en la ciudad.
- 3. Empoderar a las personas a ser parte de la solución**, lo que incluye cómo solicitar a las partes interesadas internas y externas negociar con datos y comunicarse de manera eficaz con el personal y los habitantes utilizando datos.

Al finalizar el Acelerador del City Data Alliance, su ciudad creará o perfeccionará una estrategia de datos de la ciudad:

una visión a tres años y un plan de acción diseñado para promover el uso de los datos de la ciudad y mejorar sus resultados que abarcarán los componentes básicos de gestión, calidad, uso y transparencia de los datos e incluirá lo siguiente:

- Una **estrategia de recursos humanos con habilidades en el uso de datos** que evalúe el estado de las habilidades y la capacidad de los datos en su ciudad, que identifique oportunidades para mejorar las habilidades del personal actual de la ciudad y que describa cómo utilizará los recursos para atraer y retener nuevos talentos;
- Un **estándar coherente** para recopilar y usar datos demográficos desagregados;
- Un **protocolo de uso de datos** para que su ciudad capte y comprenda de manera coherente cómo se usan los datos a fin de modificar programas y dirigir recursos para brindar un mejor servicio a los habitantes.

El Acelerador del City Data Alliance incluye lo siguiente:

- **Un evento presencial de tres días:** los/las líderes del gobierno local se reunirán durante tres días de actividades con sus pares de otras ciudades y aprenderán sobre el papel que desempeñan en la creación de una cultura basada en datos. Los/las líderes de gobierno local aprenderán los conceptos básicos que se tratarán durante el período de seis meses y cómo liderar a su equipo para que tenga éxito durante ese período. Los/las líderes de gobierno local conocerán las posibilidades que ofrece la adopción de una cultura basada en datos y establecerán una visión para aplicar los datos a sus prioridades, la que compartirán con sus equipos sénior. Un "líder de CDA" designado se unirá a los/las líderes del gobierno local durante la segunda mitad del encuentro inaugural para orientarlos sobre el resto del programa del Acelerador del City Data Alliance. Para que una ciudad pueda participar en Bloomberg Philanthropies City Data Alliance, los líderes del gobierno local deben participar en la convocatoria; no se aceptarán sustitutos.
- **Sesiones de presentación:** sesiones virtuales de presentación para equipos sénior; liderados por profesionales y profesores de primer nivel para evaluar ejemplos reales del trabajo en acción y colaborar con los compañeros.
- **Talleres prácticos para equipos sénior:** sesiones virtuales en grupo para que los miembros del equipo sénior apliquen las habilidades de las sesiones de presentación y planifiquen cómo pueden implementar las prácticas en su ciudad.
- **Sesiones individuales de coaching en la ciudad:** revisiones regulares y virtuales con su coach, donde avanzarán con su plan de implementación.
- **Presentaciones:** oportunidades para que el equipo sénior y los/las líderes de gobierno local demuestren cómo han puesto en práctica las prioridades del período de aprendizaje en su ciudad (p. ej., una nueva rutina de datos, la promulgación de una nueva política) a fin de recibir comentarios de su coach y garantizar que estas prácticas se mantengan en el futuro. Además, se espera que los/las líderes de gobierno local tengan contacto con el equipo y con su coach de GovEx en momentos clave para proporcionar orientación o tomar decisiones durante la formación de seis meses.

Los/las líderes de gobierno local pueden considerar las siguientes funciones al momento de seleccionar al equipo sénior (de 3 a 4 miembros) que participará en el Acelerador del City Data Alliance:

- Jefe/a de gabinete, director/a ejecutivo, vicepresidente municipal;
- Director/a de datos (o similar);
- Funcionario/a nivel sénior responsable de impulsar las iniciativas de equidad o rendición de cuentas;
- Jefe/a de políticas; y/o
- Un/a líder de comunicaciones.

Cada ciudad es única y el personal con funciones diferentes a las mencionadas puede ser útil para la composición del equipo de la ciudad.

Bloomberg Philanthropies City Data Alliance



O ACELERADOR DA CITY DATA ALLIANCE

Através de um currículo de 6 meses de treinamento em sala de aula, *coaching* individualizado sobre a cidade e oportunidades para aplicar o aprendizado liderado pelo Bloomberg Center for Government Excellence da Johns Hopkins University (GovEx), o Acelerador da City Data Alliance (Acelerador) vai ajudar os prefeitos e as prefeitas a escolher sua equipe sênior::

- 1. Liderar com confiança através de dados**, sabendo como integrar práticas de dados nas suas rotinas diárias e tomadas de decisão.
- 2. Investir nas pessoas, práticas e plataformas certas**, aprendendo como atrair e reter novos talentos em dados e investir no talento atual, além de priorizar os investimentos que podem avançar as práticas de dados da sua cidade.
- 3. Capacitar as pessoas a serem parte da solução**, incluindo como pedir às partes interessadas internas e externas que venham à tábua com dados e se comuniquem efetivamente com o pessoal e residentes através de dados.

Ao final do Acelerador, sua cidade vai criar ou aprimorar uma estratégia de dados para toda a cidade: Uma visão de 3 anos e um plano acionável desenhados a avançar o uso de dados da sua cidade e melhorar os resultados municipais. Vai abordar os componentes chave da governança de dados, sua qualidade, uso e transparência e incluir:

- **Estratégia para o força de trabalho de dados** que avalia o estado das habilidades e da capacidade de dados em sua cidade, que identifica oportunidades para capacitar o pessoal atual da Prefeitura e que descreve como usar os recursos para atrair e reter novos talentos;
- **Padrão consistente** para a coleta e a utilização de dados demográficos desagregados; e
- **Protocolo de uso de dados** para que sua Prefeitura capture e entenda como está usando os dados para modificar programas e direcionar recursos para melhor servir os residentes.

O Acelerador inclui:

- **Encontro presencial de 3 dias:** Os prefeitos e as prefeitas vão participar de 3 dias de atividades com seus pares e aprender o papel que vão desempenhar na criação de uma cultura informada de dados. Serão apresentados(as) aos conceitos centrais a serem abordados durante os 6 meses e como liderar sua equipe para ter sucesso durante este período. Serão expostos(as) às possibilidades apresentadas pela adoção de uma cultura informada de dados e estabelecerão uma visão para aplicar dados a suas prioridades máximas a serem compartilhados com suas equipes sênior. Um "Líder CDA" nomeado vai juntar-se aos prefeitos e às prefeitas durante a última metade do encontro para uma orientação ao resto da programação do Acelerador. Para uma cidade participar da *Bloomberg Philanthropies City Data Alliance*, os prefeitos e as prefeitas terão que participar do encontro - não serão aceitos substitutos.
- **Sessões de Keynote:** Sessões virtuais para equipes seniores lideradas por profissionais e professores de alto nível para avaliar exemplos reais do trabalho em ação e para colaborar com os colegas.
- **Workshops práticos para equipes seniores:** Sessões de grupo virtual para membros de equipes sênior para entender melhor as habilidades das sessões de keynote e planejar como as práticas podem ser aplicadas em sua cidade.
- **Sessões de coaching individuais para a cidade:** Check-ins regulares e virtuais com seu coach, que vai oferecer apoio no avanço de seu plano de implementação.
- **Apresentação especial:** Oportunidades para a equipe sênior e o(a) prefeito(a) demonstrarem como colocar em ação as prioridades do período de aprendizado em sua cidade (ex., uma nova rotina de dados, promulgação de uma nova política) para receber feedback de seu coach e garantir que estas práticas sejam mantidas em andamento.

Além disso, espera-se que os prefeitos e as prefeitas voltem a se envolver com a equipe e seu coach da GovEx em momentos-chave ao longo dos 6 meses de treinamento para fornecer orientação ou tomar decisões.

Os prefeitos e as prefeitas podem considerar as seguintes funções ao selecionar a equipe sênior (3 a 4 membros) para participar da programação do Acelerador:

- Gerente Municipal ou Chefe de Gabinete;
- Diretor de Dados (ou função semelhante);
- Um funcionário de alto nível responsável pela condução de iniciativas de equidade/responsabilização;
- Um chefe de política; e/ou
- Um líder em comunicação.

Cada cidade é única e pode fazer sentido ter funcionários com funções diferentes das acima mencionadas para a equipe da Prefeitura.